

## VŒUX DU DIRECTEUR – Mercredi 17 janvier 2018

Monseigneur,  
Monseigneur Barsi,  
Monsieur le Président du Conseil National,  
Monsieur le Président du Conseil de la Couronne,  
Monsieur le Chef de Cabinet du Prince,  
Monsieur le Conseiller de Gouvernement,  
Mesdames les Ambassadeurs,  
Mesdames et Messieurs les Présidents et Directeurs,  
Chers Amis,

Monseigneur, je tiens à Vous remercier pour l'honneur que Vous nous faites de présider une nouvelle fois cette cérémonie qui témoigne de Votre attachement constant au CHPG et à l'ensemble de la communauté hospitalière.

En dépit de quelques Cassandres, dont certains sont dans la salle, **le CHPG va bien et l'année 2017 aura été une excellente année.**

⇒ Concernant l'activité :

Tous les records ont été battus en 2017, malgré le chantier du Nouvel Hôpital et les fermetures de lits dues aux travaux de rénovation de services :

- ✓ Le nombre d'admissions a progressé de 5,5 %,
- ✓ Le nombre d'interventions chirurgicales a augmenté de 6 %,
- ✓ Le nombre de consultations a évolué de 3,3 %,
- ✓ Le nombre d'endoscopies a augmenté de 6 %,
- ✓ Les activités de tous les plateaux techniques sont en progression,
- ✓ Tous les services de Médecine ainsi que le CRIII ont connu des taux d'occupation frôlant les 100 %.

L'Unité de Check-up a connu une progression remarquable avec 190 check-up réalisés en 2017 pour des patients de 34 nationalités différentes, dont 25 % de russophones.

Il est à noter que 70 % de ces check-up concernaient des nouveaux patients du CHPG, ce qui atteste que cette Unité de Check-up remplit sa mission d'attractivité médicale.

Je voudrais remercier tous ceux qui nous aident à développer cette Unité à l'international et notamment :

- ✓ Mme Mireille PETTITI, Ambassadeur de Monaco en Russie,
- ✓ M. Michel DOTTA, Président du Monaco Economic Board,
- ✓ M. Antony TORRIANI, Vice-Président de l'Association Grace Penn Medicine.

⇒ Concernant la situation budgétaire :

Comme je l'avais annoncé l'année dernière, 2017 a été une année tendue.

Le déficit budgétaire de l'année qui vient de s'écouler n'est pas encore finalisé mais devrait s'établir, certes en dessous des prévisions, mais aux alentours de 5 M€ soit 2,8 % de notre budget.

Nos dépenses ont été majorées considérablement dans trois secteurs :

- Le surcoût du nouveau référentiel d'échelles indiciaires (1, M€ pour le budget principal),
- L'impact de la retraite et la mise en œuvre de la retraite complémentaire (1,1 M€)
- Le surcoût des médicaments onéreux liés aux cancers (un seul médicament a généré un surcoût de 1,4 M€).

Nos recettes ont été minorées par deux facteurs :

- La baisse de la Durée Moyenne de Séjour pour préparer la Tarification à l'Activité (T2A) a diminué le nombre de journées facturables,
- Des fermetures de lits voire de services ont été nécessaires pour rénovation ou pour mise en conformité. Nous avons assuré l'activité de Médecine Chirurgie Obstétrique avec 4,3 % de lits en moins en 2017.

Il n'en demeure pas moins que le bilan budgétaire de ces 9 dernières années (2008-2016) est satisfaisant, le cumul budgétaire fait ressortir un excédent de 3 M€, alors que les 9 années antérieures à 2008 le déficit était de 53 M€.

⇒ Concernant les projets mis en œuvre :

De nombreuses nouvelles techniques médicales ont été mises en place grâce à l'aide du Gouvernement Princier, mais aussi des généreux donateurs dont le GEMLUC et la Fondation des Amis du CHPG avec le dynamisme Roger SHINE qui a déjà levé des fonds à hauteur de 2 M€.

Parmi les projets médicaux mis en œuvre grâce à la Fondation des Amis, il faut noter la première prothèse de genou sur mesure élaborée aux Etats-Unis et posée par le Docteur LASCAR, ce qui n'avait jamais été réalisée, même pas dans les hôpitaux de l'Etat voisin.

Pour ce qui est des travaux du Nouvel Hôpital, il est envisageable que la première tranche soit livrée en 2023.

Comme prévu, ce projet est complexe et bénéficie heureusement d'une bonne collaboration entre les équipes de Marie-Pierre GRAMAGLIA, Conseiller de Gouvernement Ministre de l'Equipement, de l'Environnement et de l'Urbanisme et celles du CHPG, avec Benoîte DE SEVELINGES, Directeur Adjoint de qualité, qui est notre référent sur ce dossier, comme sur tous les grands projets structurants.

Les travaux de reconstruction du Cap Fleuri se poursuivent :

- ✓ le Cap II (78 lits d'EPHAD) devrait être livré en 2020,
- ✓ et le Cap I (130 lits d'EPHAD) devrait être livré en 2024.

A terme et en configuration définitive, le CHPG disposera de 266 lits de maison de retraite, auxquels se rajoutent les 210 lits du Centre Rainier III.

Nous avons installé un deuxième accélérateur de particules en Radiothérapie, parfaitement jumelé avec la première machine, fait très rare même dans l'Etat voisin.

Un second Service de Chirurgie Ambulatoire a ouvert en janvier 2017 ce qui nous a permis de faire progresser de 16,5 % l'activité de chirurgie ambulatoire au CHPG.

La rénovation du Service d'Orthopédie est bien avancée afin de donner une nouvelle dynamique à celui-ci et je suis en mesure de vous annoncer que nous avons reçu vendredi les premiers patients dans la nouvelle unité d'hospitalisation rénovée.

Le partenariat avec UPENN s'est renforcé et le Professeur SAOUDI et une dizaine de ses collègues Chefs de service sont allés à Philadelphie pour échanger avec leurs homologues américains sur les nouvelles avancées médicales et mettre en commun des protocoles de recherche.

La recherche se porte bien au CHPG puisqu'en 2017, il y a eu 23 nouvelles études cliniques ce qui fait actuellement 57 études cliniques en cours pour un total de 773 patients.

Le modèle social monégasque a été conforté avec la réforme des échelles indiciaires, et pour la quatrième année consécutive le versement de la prime de Noël ce qui atteste pour ceux qui en douteraient que le Gouvernement Princier est attaché à reconnaître par des décisions fortes l'excellence des personnels de l'établissement.

Les personnels apprécient les efforts du Gouvernement Princier, preuve en est que si nous continuons de recevoir plus de 3.000 demandes d'emplois par an, seule une douzaine de titulaires nous ont quittés par démission en 2017.

En tout état de cause, quand des recrutements sont nécessaires, le CHPG privilégie en toutes circonstances la priorité nationale monégasque.

Le Département de l'Équipement, de l'Environnement et de l'Urbanisme et Monaco Parking nous a fait bénéficier de 80 places de stationnement supplémentaires à la ZAC St Antoine, et c'est désormais près de 1200 places d'abonnements de parking réservées au personnel de l'établissement.

Aucune entreprise de la Principauté ne fait bénéficier d'autant d'abonnements de parking et de plus à des tarifs avantageux.

Ce dispositif est désormais complété par l'octroi d'une prime pour les transports en commun.

⇒ Concernant les recrutements médicaux :

Depuis de nombreuses années, et nous savons Monseigneur que vous y êtes très attaché, nous recrutons des médecins, et notamment des Chefs de Service, de grande qualité en faisant toujours prévaloir l'intérêt général.

En 2015, nous avons recruté 3 Chefs de Service qui exerçaient en région parisienne : les Professeurs ROUQUETTE Anesthésiste Réanimateur et CARBONNE Gynécologue Obstétricien, nominations suggérées par leur prédécesseur et le Maître de conférence des Universités le Docteur CHIRONI chargé de mettre en place l'Unité de Check Up.

Ce fût un trio gagnant.

En 2016, nous avons nommé le Docteur CHAZAL Chirurgien Digestif et le Docteur LASCAR Chirurgien Orthopédiste.

Le premier recruté l'a été conformément au souhait de l'ancien Chef de Service, et là aussi, ce furent d'excellents choix.

2017 a été un grand cru.

Nous avons recruté en janvier le Docteur Hervé QUINTENS, Chef de Service d'Urologie, qui, avec son Adjoint le Docteur CARPENTIER et avec le concours du Professeur AMIEL, a fait passer le Service d'Urologie dans une autre dimension.

Ce service a augmenté l'activité opératoire de près de 30 % et a multiplié par 5 le nombre de prostatectomie robotique, ce qui en fait le premier service de la Région en prise en charge des cancers urologiques.

Le Docteur Christophe PERRIN assume la chefferie de Service de la Pneumologie depuis le 1<sup>er</sup> juillet, et en 6 mois, il a fait progresser le nombre d'admissions de 23 %, et a redonné de la sérénité à ce service.

Les services d'Urologie et de Pneumologie sont désormais des services de référence au CHPG et les patients plébiscitent ces offres de soins de qualité.

⇒ Concernant l'appréciation des patients sur leur séjour

Nous avons reçu en 2017, plus de 7 000 questionnaires d'appréciation de séjour, soit un taux de retour de 41 %, ce qui est considérable.

L'analyse de ces questionnaires, montre que 99,6 % des patients considèrent bons, très bons ou excellents les soins reçus au CHPG.

Comme vous le constatez, l'année 2017 dans son ensemble a été un excellent millésime.

Je voudrais y associer les deux Conseillers-Ministres des Affaires Sociales et de la Santé, qui partagent le même attachement au service public, M. Stéphane

VALERI qui a cessé ses fonctions le 31 mai 2017 et M. Didier GAMERDINGER qui lui a succédé au 1<sup>er</sup> juin 2017.

**Concernant l'année 2018**, nous allons ouvrir de nouveaux services :

### **Au 1er semestre 2018**

- ⇒ Une Unité d'hospitalisation de Soins Palliatifs qui va nous permettre de proposer une prise en charge globale des soins palliatifs,
- ⇒ Un nouveau service de Dialyse,
- ⇒ Des nouveaux locaux pour le Centre de Transfusion Sanguine,
- ⇒ Un nouveau secteur de consultations programmées en orthopédie.

### **Au 2nd semestre 2018**

- ⇒ Un Centre de Prélèvements pour le Laboratoire d'Analyses Médicales,
- ⇒ Un circuit dédié aux patients pour la Radiologie Interventionnelle,
- ⇒ Un centre de formation pour les Aides-Soignantes va ouvrir dans les locaux de l'IFSI.

Les travaux en Médecine Nucléaire et la rénovation des Consultations Louis II vont également démarrer.

Les études pour la création d'un centre pour adolescents en psychiatrie vont se poursuivre, le programme est fait et l'architecte est désigné.

Grâce à une importante donation, nous allons pouvoir changer, voire peut-être même acquérir un second Robot Da Vinci afin de permettre notamment à deux Chefs de Service de développer la robotique dans leur spécialité.

Le Docteur Pierre LAVAGNA qui envisage d'opérer les apnées du sommeil par robot, et le Docteur CHAZAL qui souhaite que le Service de Chirurgie Digestive soit un centre de référence en Chirurgie robotique.

Nous allons signer une convention de partenariat avec l'IM2S pour préparer la fusion des deux établissements au sein du Nouvel Hôpital.

Nous allons commencer une ambitieuse mais indispensable refonte complète de notre système d'information qui devrait être achevée en 2022.

L'attachement du Gouvernement Princier au modèle social monégasque sera marqué par l'accès à des échelons de déplafonnement afin de récompenser ceux qui font le choix d'une carrière longue au CHPG.

Je voudrais terminer en remerciant de leur soutien constant M. Georges LISIMACHIO Chef de Cabinet de S.A.S., M. André GARINO Président du Conseil d'Administration, la Gouvernance de la CME et son Président Pierre LAVAGNA et bien sûr l'équipe de Direction, loyale, compétente et solidaire.

L'année 2018 au CHPG se limitera professionnellement, en ce qui me concerne au premier semestre car après 40 ans de Direction Hospitalière, dont 10 ans au CHPG, j'ai fait le choix de faire valoir mes droits à la retraite au 1<sup>er</sup> juillet 2018.

Je pense partir avec le sentiment du devoir accompli.

J'ai pris beaucoup de plaisir à diriger cet établissement, même si parfois ce fût difficile de faire prévaloir l'intérêt général sur les intérêts privés.

La force d'un établissement de santé dépend de plusieurs facteurs mais l'essentiel est la qualité de ses personnels et je voudrais remercier l'ensemble des 2800 hospitaliers qui font honneur à la Principauté de Monaco.

Je voudrais terminer en Vous remerciant Monseigneur de toute la confiance que Vous m'avez toujours accordée et de l'écoute que j'ai toujours eue concernant les problématiques de l'établissement.

Puisse la nouvelle année vous apporter à tous beaucoup de satisfactions personnelles et professionnelles.

**Patrick BINI**